Fostering a safety culture within **SNCF Group and beyond** Field insights as a key element







SNCF Group main fields & companies

Railway infrastructure & station operating	Rail passenger services	Public passenger services	European Wide freight	Worlwide freight
SNCF RÉSEAU SNCF GARES & CONNEXIONS	SNCF	KEOLIS	RAIL LOGISTICS EUROPE	GEODIS







Our safety programme: PRISME

Proactive

Risk

Interface

Simplification

Management

Equipment

Safety culture by SNCF

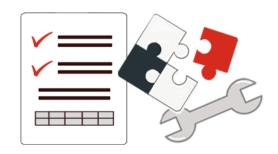
- 1. Safety leadership
- 2. Learning organization and interrogative culture
- 3. Just & Fair culture that encourage feadback
- 4. Commitment and involvement in a common vision of safety
- 5. Consideration given to technical barriers, SMS and HOF at all stages of the organization's processes
- 6. Balance between prescription and adaptation
- 7. Shared risks awareness







Safety culture measure



A grid for managers' perception



A questionnaire for operators' perception



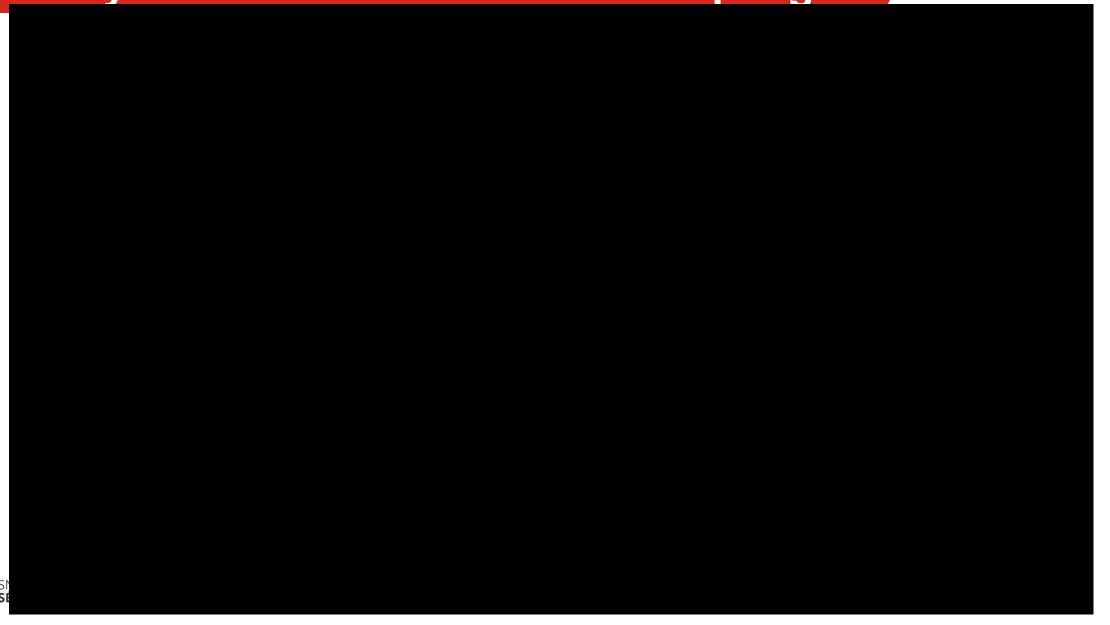
Field sampling







Safety culture measure – Field sampling





Supporting but demanding









General Safety Inspector











Safety Behaviour Turn

Thorough observation

Open-minded discussion

- Share the facts
- Appraise the risks
- Identify corrections

2016 - 2023 - 25%







Also with our partners



La Tournée Terrain avec les partenaires

Les fondamentaux



- Être proche des agents dans leurs conditions réelles de travail
- Observer, écouter, échanger avec les équipes opérationnelles pour comprendre la réalité du terrain Observer la conformité aux exigences des 3 Règles Qui Sauvent, du briefing au pied de l'opération
- et de l'entente préalable : OSER STOPPER!
- •Associer les partenaires externes et internes, partager la vision, les pratiques et les enjeux
- Faire preuve d'exemplarité et d'incarnation managériale

Une visite sur le terrain d'une opération, si possible avec un partenaire, pour observer, échanger et challenger.

Tout membre d'un CODIR d'entité - Etablissement, Agence projet, PRI (Directeur, Directeur Sécurité, DU, Membres autres d'un CODIR) accompagné par un homologue d'une entreprise partenaire et/ou par un homologue interne Infrapôle/EIC/PRI/Infralog.



Cliquez sur le symbole pour écouter le commentaire audio.

➤ Quand

externes et/ou internes (Infrapôle/EIC/PRI/Agences projet).

de l'activité et de l'entité et du partenaire : au moins 2 heures et inclure au moins l'entente préalable, le briefing au pied de l'opération et une partie de l'activité, en mettant le focus sur les activités avec risques vitaux avec l'observation des exigences des Règles Oui Sauvent.









➤ Condition d'ancrage de la feuille de route 2025 :

Porter les exigences par une présence

renforcée du management sur le terrain





Mission « Nos vies, notre priorité » Préservons nos vies et celles de nos collèques.

J'interviens quand une situation me paraît dangereuse.



Pour notre sécurité à tous, j'utilise le



Quand je vois un danger, quand les règles qui sauvent ne sont pas respectées, même pour un simple doute :



Une fois la situation analysée et sécurisée



je reprends quand le GO est donné.







A minima, une fois par mois, par acteur concerné, si possible avec les partenaires

Jour/nuit/WE durée, répartition et planification en fonction de la répartition effective















ALL partners in safety



A programm to:

Share safety culture

Strengthen Safety leadership

Clarify the safety organization for EVERYONE

Integrate safety into contacts

Share analysis







Thank you





